

## Projektmanagement (Min. 2- max. 4 Workshop-Tage)

### Wertvoll managen.

Projekte sind Antworten auf komplexe und neuartige Problemstellungen in Unternehmen, Organisationen und auch bei Einzelpersonen.

Projekte definieren als zeitlich begrenzte Vorhaben in Unternehmen aber auch neue Anforderungen an Führungskräfte, gerade auch in Projektgruppen oder lateralen Teams. Als „Matrixvorhaben“ nutzen Mitarbeiter auch aus unterschiedlichen hierarchischen Linien heraus einen Teil ihrer Zeit für abteilungsübergreifende Aufgaben zugunsten des Unternehmenszweckes. Doch: Viele Mitarbeiter von Unternehmen geraten in die Fäden einer Matrix, einem feinen Netzwerk quer über die bekannten Linienabteilungen. Oder sie gehen geradezu in einer Projektflut unter.

Teammanager verlassen sich aber häufig zu sehr auf die Selbstabstimmungsfähigkeiten der Team-Members bzw. sind in der Folge mit einer lateralen Schadensbegrenzung beschäftigt, weil zwischenmenschliche Spannungen und die Arbeit in der Linie erledigt werden wollen. Sie können deshalb oft zu wenig ihre eigentliche Führungskonzeption wahrnehmen: Projekte zielorientiert und effizient mit allen organisatorischen, methodischen und zwischenmenschlichen Aspekten abzuwickeln.

Aus Sicherheitsgründen wird dann häufig ein sog. Projektleiter oder auch Projektmanager etabliert, der zeitlich begrenzt die Verantwortung für die reibungslose Koordination übernimmt. Leider scheitern viele Projekte bereits vor diesem Punkt.

Trotzdem erfreut sich die Projektarbeit weiter zunehmender Beliebtheit, da sie die flexibelste Form für Interimsaufgaben und neue Lösungsansätze in betrieblichen Zusammenhängen darstellt.

Können die o.a. Prozesse frühzeitig erkannt werden, führt ein konsequentes Projektmanagement zu besten Ergebnissen für das Unternehmen und einer sehr hohen Arbeitszufriedenheit aller Beteiligten.

### Ziele und Inhalte

In diesem Workshop werden Ihnen das erforderliche Wissen, praxiserprobte Vorgehensweisen und Strategien zur Planung, Durchführung und Sicherung eines professionellen Projektmanagements vermittelt.

Zahlreiche Fallbeispiele und Wissensinputs sowie ein umfangreiches Handout befähigen Sie, ein Projektmanagement sicher anzugehen.

Die Komplexität menschlichen Handelns und besonders der Umgang mit unbewusst beeinflussenden Faktoren in Projekten wird in diesem Workshop nachvollziehbar und verständlich aufgezeigt.

### Beispielhafte Themen:

- » Grundlagen Projektmanagement
- » Vorteile der Projektarbeit und betrieblichen Gruppenarbeit ("Action Learning")
- » Erfolgs-/Misserfolgskriterien in Projekten
- » Regeln und Verhaltenskodex in Projekten
- » Bestehen in divergierenden Linien- und Matrix-Projektmanagement-Strukturen
- » Schlüsselqualifikationen des/der ProjektmanagerIn
- » Ganzheitliches Projektmanagement: Systemisches Denken in Projekten

- » Hard-Facts: Erfassung von Projektprozessen (Projektstrukturplan, Projektkostenplan, Gantt-Pläne, Mindmap, Netzplantechnik, Ressourcenplanung u.a.)
- » Lasten-und Pflichtenheft
- » Festlegungen von Projektzielen auf Basis der Vision und Strategie der Organisation
- » Soft-Facts: Emotions-und Gefühlsmanagement in Projekten: Motivmanagement in Projekten
- » Motive und inhaltliche Projekt-Werte: Schnittmengenbestimmung
- » Risikomanagement und Unwägbarkeiten in Projekten
- » Führung und Mitarbeitermotivation in Projekten
- » Projektmanagement-Tools und -techniken (Kreativitätstechniken, Analysetechniken, Problemlösungstechniken, Entscheidungstechniken wie ABC-Analyse, Entscheidungstabellen, Entscheidungsmatrix/ Präferenzmatrix, Portfoliomethode, Kommunikationstechniken wie Diskussion, Präsentation, Bewertungstechnik Zeitplanungstechniken u.a.)
- » Stolpersteine und Hindernisse in Projekten
- » Erfolgreiche Kommunikation in Projekten

Grundsätzlich aber gilt: Vor einer Buchung kläre ich gerne im intensiven kostenlosen Austausch mit Ihnen, welche inhaltlichen Ziele Sie anstreben und welche Bedingungen und Erwartungen vorliegen. Gerne präsentiere ich Ihnen auch ausführlich mein methodisches Vorgehen, sodass Sie einen maximalen Überblick bekommen.

Darauf aufbauend konzipiere nach Ihren Vorstellungen eine ausführliche und auf Ihre individuellen Erfordernisse zugeschnittene Themen-Agenda dieses Workshops. Ich biete Ihnen so ein machbares und attraktives Programm, das die Motivation aller Beteiligten sichert.

Ich freue mich, mit Ihnen Kontakt aufnehmen zu dürfen!

Sprechen Sie mit mir! oder senden Sie mir eine E-Mail unter [info@kahrs-beratung.de](mailto:info@kahrs-beratung.de) oder auch telefonisch 0421-6996034.



**Detlef Kahrs**  
Training Beratung Coaching

**Contrescarpe 8 c**  
**D-28203 Bremen**

fon +49 - (0)421 - 6996034  
mobil +49 - (0)177 - 6517040  
mail [info@kahrs-beratung.de](mailto:info@kahrs-beratung.de)  
web [www.kahrs-beratung.de](http://www.kahrs-beratung.de)